

Η Αρχή Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού Κύπρου αποφάσισε την παράταση ισχύος του Θεματολογίου για ακόμη 12 μήνες, δηλαδή μέχρι τις 31/12/2019.

---

---

**ΠΟΛΥΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ  
ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ – ΖΩΤΙΚΗΣ ΣΗΜΑΣΙΑΣ**

**Θ Ε Μ Α Τ Ο Λ Ο Γ Ι Ο  
2 0 1 7 – 2 0 1 8**

---

---



**ΑΡΧΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΚΥΠΡΟΥ**

**ΙΟΥΝΙΟΣ 2016**



## 1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Με σκοπό την επίτευξη των **στρατηγικών επιδιώξεων** της αναβάθμισης του ανθρώπινου δυναμικού, της βελτίωσης της παραγωγικότητας και ενίσχυσης της ανταγωνιστικότητας των κυπριακών επιχειρήσεων, καθώς και της ενίσχυσης της διασφάλισης ποιότητας και αποτελεσματικότητας του συστήματος κατάρτισης και ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού, προωθούνται και υλοποιούνται από την ΑνΑΔ διάφορα Σχέδια.

Το Σχέδιο «**Πολυεπιχειρησιακά Προγράμματα Κατάρτισης – Ζωτικής Σημασίας**» στοχεύει στην κάλυψη εξειδικευμένων αναγκών κατάρτισης οι οποίες είναι ζωτικής σημασίας και προκύπτουν λόγω ελλείψεων στις γνώσεις και δεξιότητες των εργοδοτούμενων και λόγω τεχνολογικών, οργανωτικών, οικονομικών και άλλων αλλαγών, με απώτερο στόχο την **ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας** των επιχειρήσεων/οργανισμών μέσα από την **αναβάθμιση της οργάνωσής τους, την αύξηση της παραγωγικότητας και τη βελτίωση της ποιότητας** των παραγομένων προϊόντων και προσφερόμενων υπηρεσιών τους.

Το Σχέδιο διέπεται από **Οδηγό Πολιτικής και Διαδικασιών**, τον οποίο οι ενδιαφερόμενοι για να αξιοποιήσουν το Σχέδιο πρέπει **απαραίτητα να εξετάζουν και να αξιοποιούν** σε συνδυασμό με το Θεματολόγιο.

Το παρόν έγγραφο περιέχει το **Θεματολόγιο για την περίοδο 2017 – 2018 για τα Πολυεπιχειρησιακά Προγράμματα Κατάρτισης – Ζωτικής Σημασίας**, το οποίο έχει προσδιοριστεί μέσα από το γενικότερο πλαίσιο των στρατηγικών επιδιώξεων και στόχων της ΑνΑΔ και αφού έγινε σχετική διαβούλευση με εμπλεκόμενους φορείς. Αναμένεται ότι θα αποτελέσει χρήσιμο **καθοδηγητικό έγγραφο** για τα Κέντρα Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΚΕΚ) στον σχεδιασμό και την οργάνωση των κατάλληλων προγραμμάτων κατάρτισης στο πλαίσιο αυτού του Σχεδίου.

## 2. ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΤΗΡΙΑ ΕΓΚΡΙΣΗΣ

Η πολιτική για έγκριση και επιχορήγηση των προγραμμάτων κατάρτισης στο πλαίσιο του Σχεδίου «Πολυεπιχειρησιακά Προγράμματα Κατάρτισης – Ζωτικής Σημασίας» στηρίζεται κυρίως στην **ύπαρξη εξειδικευμένων αναγκών** της οικονομίας για άρτια καταρτισμένο διευθυντικό και άλλο εξειδικευμένο προσωπικό σε σημαντικές θέσεις, μέσω της ενεργοποίησης και αξιοποίησης των δυνατοτήτων και της εμπειρίας των ΚΕΚ, στην **επιλεξιμότητα του θέματος** σύμφωνα με το ισχύον Θεματολόγιο, στην **καταλληλότητα του προγράμματος και των εκπαιδευτών** για ικανοποίηση της ανάγκης αυτής, καθώς και στις **δυνατότητες του προϋπολογισμού του Σχεδίου**.

Όλες οι **προϋποθέσεις και τα κριτήρια έγκρισης** αναφέρονται αναλυτικά στον ισχύοντα Οδηγό Πολιτικής και Διαδικασιών του Σχεδίου «Πολυεπιχειρησιακά Προγράμματα Κατάρτισης – Ζωτικής Σημασίας» (ιστοσελίδα: [www.anad.org.cy](http://www.anad.org.cy)).

### 3. ΘΕΜΑΤΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ 2017-2018

Το Θεματολόγιο για τα Πολυεπιχειρησιακά Προγράμματα Κατάρτισης – Ζωτικής Σημασίας το οποίο αφορά καινοτομικά ή/και εξειδικευμένα θέματα που **δεν καλύπτονται επαρκώς από άλλα προγράμματα κατάρτισης**, σε **ιδιαίτερα σημαντικές πτυχές της ανάπτυξης επιχειρήσεων** τόσο τομιακά όσο και διατομιακά, περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

#### **Βελτίωση της Παραγωγικότητας στις Επιχειρήσεις**

##### **Στρατηγικές Βελτίωσης της Παραγωγικότητας**

- Χάραξη και υλοποίηση στρατηγικής για βελτίωση της παραγωγικότητας σε επιχειρήσεις (με εξειδίκευση σε ένα ή περισσότερους ομοειδείς κλάδους).

##### **Αξιοποίηση Νέων Τεχνολογιών**

- Νέες τεχνολογίες πληροφορίας και επικοινωνίας (με εξειδίκευση σε ένα ή περισσότερους ομοειδείς κλάδους).
- Νέες τεχνολογίες οργάνωσης, παραγωγής, αποθήκευσης και διανομής προϊόντων και υπηρεσιών (με εξειδίκευση σε ένα ή περισσότερους ομοειδείς κλάδους).

##### **Στρατηγικές Προώθησης της Έρευνας και Καινοτομίας σε Επιχειρήσεις**

- Χάραξη και υλοποίηση στρατηγικής προώθησης της έρευνας και διαχείρισης της καινοτομίας σε επιχειρήσεις ή/και εφαρμογή σημαντικών καινοτόμων τεχνολογιών και πρακτικών (με εξειδίκευση σε ένα ή περισσότερους ομοειδείς κλάδους).

#### **Ενίσχυση της Ανταγωνιστικότητας Τομέων Οικονομικής Δραστηριότητας**

##### **Ανάπτυξη του Τομέα του Πετρελαίου και Φυσικού Αερίου**

- Απόκτηση των απαιτούμενων γνώσεων και δεξιοτήτων που σχετίζονται με το Πετρέλαιο και Φυσικό Αέριο, με έμφαση και προτεραιότητα στον **τομέα του πετρελαίου και φυσικού αερίου**, αλλά και σε σχετικούς τομείς οικονομικής δραστηριότητας, όπως είναι οι **παρεμφερείς τομείς** εκμετάλλευσης υποπροϊόντων (χημικά προϊόντα, λιπάσματα) και οι **συμπληρωματικοί τομείς** (κατασκευή υποδομών, κατασκευή αγωγών, εξοπλισμού και μηχανημάτων).

##### **Στήριξη Βασικών Κλάδων της Μεταποίησης**

- Σχεδιασμός και ανάπτυξη νέων προϊόντων (με εξειδίκευση σε ένα ή περισσότερους ομοειδείς κλάδους).
- Εισαγωγή και αξιοποίηση σύγχρονων συστημάτων παραγωγής και διάθεσης προϊόντων, τεχνολογίας, νέων υλικών και μεθόδων εργασίας, σε όλο το φάσμα των λειτουργιών της επιχειρησιακής αλυσίδας (με εξειδίκευση σε ένα ή περισσότερους ομοειδείς κλάδους).

- Πρακτικοί τρόποι μείωσης του κόστους λειτουργίας και αύξησης της απόδοσης των μονάδων μεταποίησης (με εξειδίκευση σε ένα ή περισσότερους ομοειδείς κλάδους).
- Ανάπτυξη δικτύων συνεργασίας ιδιαίτερα στους τομείς της παραγωγής, του τεχνολογικού εξοπλισμού και της εμπορίας.
- Εξαγωγικό μάρκετινγκ και ανάπτυξη εξαγωγών σε συγκεκριμένες αγορές (με εξειδίκευση σε ένα ή περισσότερους ομοειδείς κλάδους).

### **Ανάπτυξη του Τομέα των Κατασκευών**

- Εισαγωγή και αξιοποίηση νέων τεχνολογιών και νέων υλικών.
- Ενεργειακή απόδοση κτηρίων.
- Διασφάλιση ποιότητας κατασκευών.
- Διαχείριση συμβολαίων για μεγάλα ή εξειδικευμένα έργα.
- Ανάπτυξη δικτύων συνεργασίας ιδιαίτερα στους τομείς της παραγωγής, του τεχνολογικού εξοπλισμού και της τεχνογνωσίας.
- Σύγχρονες μορφές χρηματοδότησης και εκτέλεσης έργων.

### **Ανάπτυξη του Τομέα των Υπηρεσιών**

- Σχεδιασμός και ανάπτυξη νέων υπηρεσιών (με εξειδίκευση σε ένα ή περισσότερους ομοειδείς κλάδους).
- Εισαγωγή και αξιοποίηση καινοτομιών σε όλο το φάσμα της οργάνωσης, λειτουργίας, παραγωγής και παροχής υπηρεσιών καθώς και της εμπορίας.
- Ανάπτυξη και προώθηση του εξαγωγικού προσανατολισμού των επιχειρήσεων παροχής υπηρεσιών (με εξειδίκευση σε ένα ή περισσότερους ομοειδείς κλάδους).

### **Ανάπτυξη της Τουριστικής Βιομηχανίας**

- Χάραξη και υλοποίηση στρατηγικής προώθησης της ταυτότητας, αυθεντικότητας και ποιότητας του τουριστικού προϊόντος της Κύπρου σε επίπεδο ξενοδοχειακής/τουριστικής μονάδας.
- Πρακτικοί τρόποι μείωσης του κόστους λειτουργίας και αύξησης της απόδοσης της ξενοδοχειακής μονάδας και γενικότερα των τουριστικών επιχειρήσεων.
- Αναβάθμιση και εμπλουτισμός του τουριστικού προϊόντος σε επίπεδο ξενοδοχειακής/τουριστικής μονάδας.
- Αναβάθμιση και εμπλουτισμός του τουρισμού ειδικών ενδιαφερόντων.
- Καινοτομικά συστήματα και πρακτικές προώθησης τουριστικών υπηρεσιών με την αξιοποίηση των τεχνολογιών πληροφορίας και επικοινωνίας.
- Μάρκετινγκ τουριστικών υπηρεσιών σε συγκεκριμένες αγορές του εξωτερικού.

## **Ανάπτυξη των τομέων της Γαλάζιας Οικονομίας**

- Απόκτηση των εξειδικευμένων γνώσεων και δεξιοτήτων από στελέχη της γαλάζιας οικονομίας, με έμφαση και προτεραιότητα στις **πλωτές/θαλάσσιες μεταφορές**, στις **δραστηριότητες ναυτιλιακών γραφείων** και στα **ναυπηγεία και επιδιορθώσεις πλοίων**.

## **Προώθηση της Επιχειρηματικότητας και Ανάπτυξης των Επιχειρήσεων**

### **Στρατηγικές Χρηματοδότησης και Ανάπτυξης Επιχειρήσεων**

- Στρατηγικές χρηματοδότησης επενδύσεων/έργων και ανάπτυξης επιχειρήσεων.
- Χάραξη και υλοποίηση στρατηγικών ανάπτυξης των οικογενειακών επιχειρήσεων.
- Ανάπτυξη στρατηγικών συνεργασιών επιχειρήσεων όπως συγχωνεύσεις και εξαγορές επιχειρηματικών μονάδων.
- Χάραξη και υλοποίηση στρατηγικής για προώθηση της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και εταιρικής διακυβέρνησης.
- Ανάπτυξη και προσαρμογή των επιχειρήσεων στο σύγχρονο επιχειρηματικό περιβάλλον μέσω αξιοποίησης καινοτομικών πρακτικών και προσεγγίσεων σε συγκεκριμένο επιχειρησιακό πεδίο.

### **Ανάπτυξη της Διεύθυνσης στις Μικρές Επιχειρήσεις (απασχόληση μέχρι 49 άτομα)**

- Καινοτομικές προσεγγίσεις σχεδίασης και ανάπτυξης νέων προϊόντων και υπηρεσιών από τις μικρές επιχειρήσεις.
- Καινοτομικές προσεγγίσεις βελτίωσης της παραγωγικότητας και ανάπτυξης των μικρών επιχειρήσεων.
- Καινοτομικές προσεγγίσεις αξιοποίησης τεχνολογιών πληροφορίας και επικοινωνίας από μικρές επιχειρήσεις.
- Καινοτομικές προσεγγίσεις μείωσης του κόστους λειτουργίας και αύξησης της απόδοσης των μικρών επιχειρήσεων.

### **Διαχείριση Επιχειρησιακής Επικινδυνότητας**

- Εξειδικευμένες προσεγγίσεις και μέθοδοι διαχείρισης της επιχειρησιακής επικινδυνότητας (με εξειδίκευση σε ένα ή περισσότερους ομοειδείς κλάδους)

## **Προώθηση της Απασχολησιμότητας και Προσαρμοστικότητας των Εργαζομένων**

### **Καινοτομικές Προσεγγίσεις στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού**

- Καινοτομικές προσεγγίσεις προσέλκυσης, επιλογής, πρόσληψης, ένταξης, ανάπτυξης και παραγωγικής αξιοποίησης του ανθρώπινου δυναμικού.

- Καινοτομικά συστήματα και πρακτικές επαγγελματικής καθοδήγησης και δια βίου μάθησης, με έμφαση στη στήριξη και ανάπτυξη μειονεκτούσων ομάδων απασχολούμενου δυναμικού.

### **Αξιοποίηση και Ανάπτυξη Απασχολούμενου Γυναικείου Δυναμικού**

- Ανάπτυξη καινοτομικών επιχειρηματικών πρακτικών και συστημάτων για την καλύτερη αξιοποίηση και ανάπτυξη του γυναικείου δυναμικού.

### **Προώθηση της Πράσινης Οικονομίας**

#### **Περιβαλλοντική Διαχείριση και Αειφόρος Ανάπτυξη**

- Εξειδικευμένες προσεγγίσεις και μέθοδοι περιβαλλοντικής διαχείρισης και αειφόρου ανάπτυξης (με εξειδίκευση σε ένα ή περισσότερους ομοειδείς κλάδους ή μέρος του προγράμματος να περιέχει κλαδική εξειδίκευση).
- Καινοτομίες στην πράσινη οικονομία και ιδιαίτερα στους τομείς των κατασκευών, της ενέργειας και της διαχείρισης αποβλήτων.
- Πράσινη τουριστική ανάπτυξη, οικολογικός τουρισμός, αγροτουρισμός.
- Εφαρμογή σύγχρονων μεθόδων περιβαλλοντικής αποκατάστασης.

#### **Αξιοποίηση και Διαχείριση Ενεργειακών και Φυσικών Πόρων**

- Χάραξη στρατηγικής αξιοποίησης ανανεώσιμων/υπαλλακτικών πηγών ενέργειας.
- Χάραξη στρατηγικής αξιοποίησης σύγχρονων μεθόδων και τεχνολογιών για αποτελεσματική διαχείριση των διαφόρων πηγών ενέργειας.
- Εξειδικευμένες προσεγγίσεις και μέθοδοι διαχείρισης των φυσικών πόρων και του περιβάλλοντος.
- Σχεδιασμός, ανάπτυξη και παραγωγή περιβαλλοντικά φιλικών προϊόντων.
- Πράσινες κατασκευές.

#### **Διαχείριση Υλικών και Αποβλήτων**

- Οικολογική διαχείριση υλικών και αποβλήτων, ιδιαίτερα στους τομείς της μεταποίησης και των κατασκευών.
- Σύγχρονες μέθοδοι ανακύκλωσης υλικών.

### **4. ΘΕΜΑΤΑ ΠΟΥ ΔΕΝ ΕΓΚΡΙΝΟΝΤΑΙ**

Δεν αποτελούν προτεραιότητα για την ΑνΑΔ και κατά συνέπεια δεν εγκρίνονται οι ακόλουθες κατηγορίες θεμάτων:

- Θέματα που είναι ακαδημαϊκής φύσης.

- Θέματα που δεν είναι καινοτομικά ή εξειδικευμένα.
- Θέματα που δεν απευθύνονται σε διευθυντικό ή άλλο εξειδικευμένο προσωπικό σε σημαντικές θέσεις.
- Θέματα τα οποία είναι δυνατό να καλυφθούν από τα Πολυεπιχειρησιακά Προγράμματα Κατάρτισης - Συνήθη.

## **5. ΚΑΤΑΛΗΚΤΙΚΗ ΕΠΙΣΗΜΑΝΣΗ**

Επισημαίνεται ότι για κάθε περίπτωση, για να καθίσταται δυνατή η έγκριση προγράμματος κατάρτισης από την ΑνΑΔ, πρέπει να ικανοποιούνται παράλληλα και ταυτόχρονα οι ακόλουθοι γενικοί όροι:

- Το πρόγραμμα πρέπει να εμπίπτει στους καθορισθέντες θεματικούς τομείς.
- Το πρόγραμμα δεν πρέπει να εντάσσεται στα θέματα που δεν εγκρίνονται.
- Το πρόγραμμα πρέπει να έχει κριθεί από τις αρμόδιες υπηρεσίες της ΑνΑΔ ότι αποτελεί πρόσφορο τρόπο αποτελεσματικής ικανοποίησης υπαρκτής ανάγκης κατάρτισης.
- Το πρόγραμμα πρέπει να εκτιμάται αρμοδίως ότι δύναται να τύχει της επιχορήγησης της ΑνΑΔ, λαμβάνοντας υπόψη τις δυνατότητες του προϋπολογισμού της αλλά και το σύνολο των ανειλημμένων οικονομικών δεσμεύσεων της.
- Το πρόγραμμα πρέπει να πληροί όλες τις προϋποθέσεις και να ικανοποιεί όλα τα κριτήρια που αναφέρονται αναλυτικά στον Οδηγό Πολιτικής και Διαδικασιών του Σχεδίου.